



**Verena SABATINO**, 52 ans **accompagnatrice en libéral** depuis 2015, formatrice dans les établissements de santé depuis 10 ans, mon cadre conceptuel s'appuie sur :

- Une approche systémique de l'organisation, des valeurs humanistes,
- Le travail en intelligence collective et la dynamique collaborative a toujours guidé mon accompagnement des projets qui a permis de susciter une adhésion forte de la part des équipes.
- Une finalité de permettre à l'organisation et aux individus une gestion autonome de leur évolution (de se regarder, de s'auto-questionner, de modéliser, d'agir et de se comprendre et de corriger).

## MES VALEURS



## Mon parcours professionnel

**Diplômée d'un DEA en économie des ressources humaines et politiques sociale, option économie de la santé** en 1995 à l'université PANTHEON SORBONNE à PARIS, j'ai eu l'ambition d'être directeur d'hôpital et pour cela préparé les concours administratifs (ENSP) en 1997 via la prépa-ENA en 1997. N'ayant pas validé l'admissibilité à 0,5 points au concours externe, j'ai commencé une carrière en tant que chargée de projets dans les établissements de santé.

Outre ma **formation de coach professionnel en organisation** (Faculté d'économie et de Gestion, Aix-Marseille Université) validée en 2015, j'ai toujours travaillé dans les organisations publiques et de l'économie sociale et solidaires.

## **Ma formation initiale et continue**

- **Supervision systémique, Marie-Christine Manuel Formation, 2021**
- **Ingénierie pédagogique, AMU, 2021**
- **Co-développement, AMU, 2021**
- **Apprentissage par projets, AMU, 2021**
- **Certification *everythingDISC*, Cabinet CO3, La Ciotat, 2020**
- **Coaching d'équipe, IFOD Marseille, 2020**
- **DESU Coaching en organisation, 2015, AMU FACULTE D'ECONOMIE ET DE GESTION, (500h)**  
Mémoire : l'évaluation, un levier d'accompagnement au changement  
**Stage auprès du cabinet impulsens, évaluation externe (150h)**
- **Nombreuses formations en équipe avec La Durance et ODIS-C sur l'accompagnement des publics en crise (adolescents, jeunes adultes, auteurs de violence, sous protection) 2002-2020**
- **Préparation à l'ENA, 1997, IEP AIX EN PCE**
- **DEA « économie des ressources humaines et politiques sociales », option économie de la santé, 1995, UNIVERSITÉ PARIS 1 PANTHÉON SORBONNE, PARIS**
- **Maîtrise science économique filière « analyse et politique économique », 1994, FACULTÉ D'ÉCONOMIE APPLIQUÉ, AIX-MARSEILLE 3**

## **Mon expérience en tant que salariée :**

- **Dans le secteur sanitaire et médico-social**

**Chargée d'études statistiques à l'Observatoire Régional de Santé PACA (1995-1997)**, j'ai eu en charge une étude autour de l'évolution nationale et départementale des professionnels de santé en collaboration avec l'INSEE.

**Attachée de direction (statut cadre) auprès du Directeur Général de l'Hôpital Paul DESBIEF** (Hôpital privée à but non lucratif) à Marseille de 1998-2001, j'ai tout d'abord élaboré tous les dossiers de renouvellement d'autorisation administrative et mis en place toute la préfiguration de l'accréditation avec le service qualité (IDE qualité), j'ai ensuite mis en œuvre des projets participatifs de création de services (chirurgie ambulatoire, Inter-CLIN, service de gastroentérologie ambulatoire), de la demande d'autorisation en passant par l'architecture des locaux jusqu'à la gestion du personnel, j'ai donc travaillé en lien avec les équipes opérationnelles, la gouvernance et les tutelles pour l'aboutissement de ces dossiers ambitieux et restructurant pour l'hospitalisation marseillaise.

**Chargée de projets dans le secteur médico-social (1998-2001)**, j'ai accompagné des EHPAD (association la principauté à Orange, le Haras à Marseille), structures du secteur du handicap (association ARAIMC), en restructurant leurs activités d'une logique institutionnelle à une dynamique de réseau.

Cela a été l'occasion de participer à l'émergence et la préfiguration des premiers réseaux gérontologiques (CLIC), mise en place de l'hospitalisation à domicile et organisation de la gestion des compétences et de la formation pour accompagner cette transition.

Le travail en intelligence collective et la dynamique collaborative a toujours guidé mon accompagnement des projets qui a permis de susciter un engagement fort de la part des équipes.

**Directrice générale du collectif santé jeunes du pays aubagnais à Aubagne** (Espace santé jeunes disposant d'une équipe pluridisciplinaire médico-psycho-sociale) de 2001 à 2020 qui regroupe encore plus de 50 institutions du sanitaire et du social et 300 professionnels dans une dynamique de partenariat, d'échange au bénéfice des usagers. J'ai notamment développé un partenariat resserré avec le centre hospitalier d'AUBAGNE (service pédiatrie, maternité, CPEF, urgence adultes et enfants) et le centre hospitalier spécialisée de Valvert (psychiatrie infanto-juvénile et adultes) afin d'organiser les parcours de soins amont et aval des adolescents du territoire.

Enfin, j'ai développé une expertise autour de la clinique adolescente autant que sur les méthodes d'accompagnement individuel et collectif du public. Notamment travail poussé sur l'aller vers, accompagner un adolescent qui ne veut pas nous voir, le plan d'aide personnalisé, travail de réseau autour des adolescents...

Enfin, j'ai été nommé membre du conseil de familles des Bouches-du-Rhône en qualité de personnalité qualifiée. Fonction que j'ai exercée durant plus d'une année pour les pupilles de l'Etat, dont certains enfants étaient placés dans des familles d'accueil.

Représentante régionale des structures de prévention en région PACA, j'ai participé de manière régulière à l'élaboration des schémas régionaux de santé (SROS, Conférence Régionale de Santé, PTSM) et travaillé de manière constructive à l'amélioration de l'accès aux soins du public concerné (adolescents, jeunes adultes et parents).

Je suis à titre bénévole membre de plusieurs conseils d'administration : AAI (insertion), FESJ (fédération nationale des espaces pour la santé des jeunes).

### *Mes expériences dans les domaines de l'analyse de pratiques professionnelles, Coaching, formation, évaluation externe et types de secteurs et organisation,*

#### **VISION COACHING activité à temps partiel de 2016 à 2019 et à temps plein depuis 2020**

- **Supervision systémique & Analyse de pratiques professionnelles** MECS la louve (JB FOUQUE), la Reynarde (AMSP), AMFD, A.R.S. la Sousto, Fondation de Nice (service migrants 3 groupes, Halte de Nuit), URHAJ, DTPJJ (UEMO Ste victoire et quartier mineur, UEAJ école d'application) (en cours), ADP : MECS Canopée (Chefs de services), Centre Hospitalier Edouard Toulouse Marseille (EMSI les vallons, EMSI Centre-ville, La Passerelle).
- **Coaching en organisation** : Associations le SARA (exclusion), arts et développement (culture), Bien Vieillir (prévention gérontologie), Réseaux13 (addiction), GEPIJ (prévention spécialisée), Centre social AAGESC, ESF services (insertion et social), centre social Fabien Menot, GEM la Dignoise (rétablissement), crèche Lei Caganis (petite enfance), ARCA Sud (Addiction), ASMAJ (médiation juridique)
- **Coaching équipe** : Associations AMSP, JB FOUQUE, CQFD, Bien Vieillir, Mairie de Sisteron (crèche), CCSB (communauté de Communes Sisteron-Buech) (école de musique intercommunale)
- Accompagnement à la collaboration institutionnelle : Espace santé jeunes, MDST Aubagne
- **Coaching individuel** (manager, directeur) dans le secteur médico-social et sanitaire, coaching solidaire pour EMCC Provence
- **Consulting RH** : ESF services, Centre Social Fabien Menot

**Consultante et Formatrice associée chez ODIS-C ( [www.odis-c.fr](http://www.odis-c.fr) )** depuis 2017 et **directrice associée à temps partiel depuis 2023**, organisme de conseil et de formation, spécialisé dans le domaine de la santé mentale et de la prévention des risques psycho-sociaux.

- Accompagnement à la préfiguration **d'équipes mobiles en santé mentale** : Centre Hospitalier d'Arles, sept-avril 2021, EPSMR La Réunion, sept-nov. 2020
- Formation « du groupe à l'équipe », « Mettre en place un projet de service », Centre Hospitalier de Valvert à Marseille (2018-2021)
- Co-organisatrice de colloques internationaux en 2018 et 2022 : 6<sup>ème</sup> congrès des équipes mobiles en santé mentale : équipes mobiles quels accordages ?, 8<sup>ème</sup> congrès des équipes mobiles en santé mentale : une (r)évolution créative en santé mentale ?
- Accompagnement au projet médico-soignant : CH Hénin Beaumont service TCA, Avril- décembre 2023
- Accompagnement à la réduction des mesures coercitives dans l'établissement : CH Thuir, Avril 2023- Avril 2025
- Formation « Il était une fois les équipes mobiles en santé mentale » Lyon en juin, Marseille en septembre et Paris en Novembre 2023.

### **Chargée d'enseignement AMU,**

- Science de l'éducation (master coaching et consulting) module posture professionnelle 2016- 2019
- École de Journalisme et de Communication d'Aix-Marseille (Master communication des organisations en santé et bien-être), 2019-2024 module insertion sociale et professionnelle, communication des organisations en santé, gestion de projets.

### **Évaluatrice externe (vision coaching), depuis 2018**

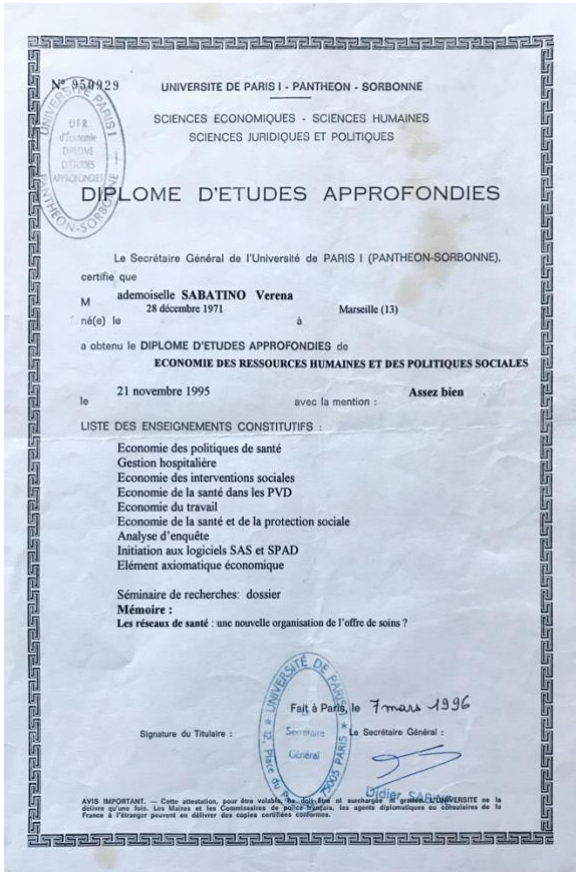
- Mémoire de DESU sur l'évaluation comme levier d'accompagnement au changement dans les ESMS. Les processus et méthodes traditionnelles d'évaluation interne et externe ont été évalués au regard des enjeux de transformation et d'amélioration continue de la qualité des ESMS, ce qui m'a permis de dégager une méthode d'évaluation respectueuse du référentiel HAS et inclusive pour les ESMS dans les axes d'amélioration à prioriser.
- Évaluation externe auprès de l'association la joie de vivre (SSIAD, maisons gouvernantes, SAP), AFAD (SAP).
- Évaluation externe AFAD, SAAD, 2021-2022
- Évaluation du dispositif d'animation REAPP 05 pour l'UDAF 05

## **Communications et Articles**

- *Aubagne : un bel exemple de réseau autour de la santé des jeunes*, p.5-6, PRIORITÉS SANTE - n° 6 - Janv./Fév./Mars/Avr. 2003
- *Le réseau autour de la santé des jeunes*, PRIORITÉS SANTE – Edition spéciale - Mai 2005
- *Une action de prévention de l'obésité à Aubagne*, p.7, PRIORITÉS SANTE - n°16 - Mai / Juin / Juillet / Août 2006
- *Les ESJ en PACA et sur le territoire national : enjeux et perspectives*, PRIORITÉS SANTE - n°22 Mai / Juin / Juillet / Août 2008
- *L'accueil des adolescents est à l'abandon*, ASH n°2724, 19 sept. 2011
- *Table ronde : du repérage à la prise en charge : quel accompagnement pour les jeunes*, Conférence Biennale sur la Santé des Jeunes – Conduites d'essai/conduite d'excès, de la consommation d'alcool à d'autres substances psycho-actives, Ministère du travail, emploi, santé, 12 nov. 2011
- *ESJ : lieux de prévention pour les jeunes dans une dynamique territoriale*, Comment penser la dépendance ? comment penser l'indépendance ? la question de la santé des aidants, État généraux de l'inclusion PACA, 25 nov. 2013
- *Accompagner les jeunes sortants des dispositifs de l'ASE*, Séminaire Accueil Écoute Jeunes en souffrance, lisibilité et pilotage des dispositifs de proximité en PACA, DRJSCS/FESJ/ANPAEJ, Aix en pce, 28 nov. 2013
- *Quelles réponses du côté du soin : les ESJ et PAEJ*, Colloque SISM les adolescents aujourd'hui, Hôtel du département Marseille, 18 mars 2015
- *Adolescents dans la cohérence et la continuité des parcours*, Séminaire DTPJJ 13, 28 janvier 2016
- *Atelier : Accompagner une question de posture*,
- *Tables rondes : les intervenants : quelles compétences pour accompagner*, Colloque accompagner savoir-faire - savoir-être, Faculté AMU, sciences de l'éducation, Lambesc, 16 mars 2017
- *D'un monde à l'autre, transfert et transition à l'adolescence*, 2<sup>ème</sup> colloque départemental du Comité départeMAntal des ADOlescents en difficulté, 29 nov. 2017

- *L'accompagnement des adolescents*, Colloque AMIS, pratiques systémiques en méditerranée, Centre Hospitalier Sainte Marguerite, 24 mars 2018
- *Prévention santé jeunes : compléxité, systémie et relations*, Colloque Etats Généraux ARS PACA, Avril 2018
- *De la prévention à la prise en charge : Exemple d'actions en PACA*, Colloque Jeunes et Santé Mentale, CRES PACA, 23 avril 2019
- *Entre collaboration et co-élaboration*, colloque Les enjeux de territoire autour de la santé des jeunes, Cygnes de Vie, Bordeaux, oct. 2019

Verena SABATINO





### ATTESTATION DE FORMATION

Remise à

**Verena SABATINO**

Qui a participé à la formation

**Coaching d'Equipe**

Cette formation de 185 heures s'est déroulée du :  
11/03/2020 au 05/11/2020

Fait à Marseille, le 05 novembre 2020

Jacques Pommerolle,  
Directeur IFOD Provence

Verena Sabatino

IFOD Provence - Sarl EURL au capital de 10.000€ - RCS Marseille 512 812 078 - NAF 7022 Z - N° formation : 93 13 14023 13 -  
1, rue d'Arcole, 13005 Marseille - ☎ 04 91 89 04 26 - [www.coaching-ifodprovence.com](http://www.coaching-ifodprovence.com)  
contact-coaching-ifod-provence.com

# CERTIFICATION DISC

Certification DISC® efficace® - Partenaire Autorisé Everything DISC®, a Wiley Brand



Ce certificat est délivré à

**VERENA SABATINO**

pour avoir suivi et validé la formation 100% en ligne à l'outil  
Everything DISC® délivrée par CoEfficience3, partenaire autorisé  
Everything DISC®, entre le 07 SEPTEMBRE et le 18 SEPTEMBRE 2020.

Le formateur:  
Benjamin PAGLUI

DISC®  
© 2000-2019  
WILEY  
Tous droits réservés